

POWERED BY

Kärntner
SPARKASSE

WKO
WIRTSCHAFTSKAMMER KÄRNTEN
GRÜNDERSERVICE

IN KOOPERATION MIT

build!
GRÜNDUNGSZENTRUM KÄRNTEN

see:PORT
innovate and create @ the lake

BABEG
Success
in Carinthia.



Keynote,
Workshops &
Impulsvortrag,
Info-Area
und vieles mehr

GRUENDERTAG.AT

JETZT
DURCH
STARTEN

KSV1870
Kärntner
Wirtschaftsförderungs
Fonds

WKO
WIRTSCHAFTSKAMMER KÄRNTEN
AUSSENWIRTSCHAFT
österreichisches
patentamt

iw
KÄRNTEN

startup
carinthia

AMS
Arbeitsmarktservice
Kärnten

KSW
KAMMER DER STEUERBERATER:INNEN
UND WIRTSCHAFTSPRÜFER:INNEN
LANDESSTELLE KÄRNTEN

SVS
Gemeinsam gesünder.

ONLINEHELDEN

**MAKERSPACE
CARINTHIA**

WKO
WIRTSCHAFTSKAMMER KÄRNTEN
FRAGEN IN DER WIRTSCHAFT

WIFI
WKO

POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



Betriebsübernahme

Eine Chance vom Start weg Geld zu verdienen!

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



In Kärnten stehen **hunderte Betriebe** zur Übergabe an.

Das ist nicht nur ein strukturelles Thema.

Das ist eine riesige unternehmerische Chance.

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



Für alle, die nicht bei **NULL** anfangen wollen

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



Und wenn man sich für diesen Weg entscheidet,
stellt sich sehr schnell eine andere Frage:

Nicht nur **ob** ein Betrieb funktioniert.

Sondern:

wie man ihn übernimmt, ohne dass es später.

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



1. Ausgangspunkt

Gründung generell:

=> **Unsicherheit:** funktioniert das Angebot, wird es angenommen, Anlauf

Gründen durch Übernahme:

=> ein bestehendes Modell wird übernommen

=> tendenziell kann vom ersten Tag an Geld verdient werden

=> das bestehende kann dann weiterentwickelt werden – auf einigermaßen sicherer Basis.

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



2. Ausgangslage

Aktuell betreut die WKK ca. **500 Betriebsübergaben** pro Jahr.

Die nächsten Jahre stehen ca. 5.000 Betriebe zur Übergabe an.

In folgenden Branchen sollte sich eine Chance zur Übernahme finden lassen:

- Handwerk, Gewerbe und Dienstleistung
- Handel
- Gastronomie

Dies deckt den Großteil der Kärntner Betriebe ab.

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



3. Besondere Vorteile

Ein erfahrener Unternehmensbewerter fasste mir gegenüber seine langjährige Erfahrung aus der Bewertung größerer Unternehmen wie folgt zusammen:

Im Kern gibt es meist zwei Gründe, einen Betrieb zu übernehmen

1) Kunden

2) Mitarbeiter / Know How

Beides hat man bei der Gründung „auf der grünen Wiese“ nicht, daher sind diese Faktoren bei Übernahmen jeder Größenordnung die relevanten Faktoren.

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



4. Was wird eigentlich übernommen?

Hard facts:

- Betriebsanlagen, Maschinen, Fuhrpark, Software, Räumlichkeiten, Vorräte usw.

Soft facts:

- Know How, Tricks und Kniffe, Rezepte, Team
- Kunden (Vorsicht), bekannter Standort, bekannte Marke

Rechtlich:

Alle Verträge (Mitarbeiter, Lieferanten, etc.) (auch Schulden) des Vorbesitzers gehen regelmäßig über.

**Entscheidend ist nicht, was Sie kaufen.
Sondern was davon nach der Übergabe bleibt.**

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



Übernahme ist kein Selbstläufer.

Sie kaufen ein funktionierendes Unternehmen.

Aber:

Sie übernehmen auch alles, was nicht funktioniert.

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



5. Risiken

Ausgangslage: z.B. kleines Café, Dienstleister, Handel:

- Verträge prüfen (Miete, Pacht, Lieferanten, Brauerei, Mitarbeiter, Kunden)
- Wirtschaftliche Situation und Ruf des Unternehmens kritisch anschauen
- Potenzial aus Kundenbestand neu bewerten **Abschmelzen** vs. **Neue Ideen**
- Ablöse gut verhandeln und mit Daten unterfüttern (lassen).
- Sicherstellen, dass das Know How ordentlich übergeben wird
- bei älteren Dienstnehmern: ggf. noch Abfertigung alt (!)

**Der größte Risikofaktor steht in keiner Bilanz:
ungeklärte Erwartungen zwischen den Beteiligten.**

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



6. Exkurs: Unternehmenswert

**Ein Unternehmen ist nicht das wert, was es gekostet hat
– sondern das, was es künftig verdient!**

Standardmethoden (discounted cash flow, Unternehmensbewertung durch WP oder Steuerberater) sind nicht unmittelbar zielführend anwendbar. (zu aufwändig, keine angemessene Ergebnisgrundlage).

Alternativer Zugang, insbesondere bei kleinen Einzelunternehmen: Asset Deal, d.h. Kauf einzelner (aller) Wirtschaftsgüter zu einem realistischen Wert, plus evtl. good will für die soft facts.

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



7. Exkurs: Weiterentwicklung

Jede Übergabe ist der Beginn und nicht das Ende einer erfolgreichen Entwicklung.

Das was bereits da ist, ist die Basis, dies ist entsprechend der individuellen Stärken weiter zu entwickeln und auszubauen.

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



Rückfragen? Gerne!

Für alle Fragen der Gründung steht das **Gründerservice** der WKK zur Verfügung.

Falls eine konkrete Betriebsübernahme geplant ist / Verhandlungen diesbezüglich beginnen, oder wenn einfach bei der Suche nach geeigneten Betrieben unterstützt werden soll – hier hat die WK Kärnten derzeit ein gefördertes Programm, d.h. es wird ein Experte für Betriebsübergaben zur Seite gestellt (aktuell max. 10 h).

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



Übernahmen scheitern selten am Markt.

Sondern daran,

dass die entscheidenden Gespräche nicht geführt werden.

Und genau diese Gespräche kann man führen.

Wenn es um Ihre existenzielle Themen geht – gern mit meiner Begleitung:

Steffen Geßner (post@steffengessner.at) und +43 664 1675101

IN KOOPERATION MIT



POWERED BY



TAG DER GRÜNDUNG
GRUENDERTAG.AT



Zur Person

Steffen Geßner MBA MBA CMC

Jg. 1978, seit 2004 in der Beratung, seit 2020 in Kärnten

Unternehmensberater und Mediator

Hauptthema: Übergaben und Nachfolgen

Sprecher der Expertgroup Wirtschaftsmediation



IN KOOPERATION MIT

