

POWERED BY

Kärntner
SPARKASSE

WKO
WIRTSCHAFTSKAMMER KÄRNTEN
GRÜNDERSERVICE

IN KOOPERATION MIT

build!
GRÜNDUNGSZENTRUM KÄRNTEN

see:PORT
innovate and create @ the lake

BABEG
Success
in Carinthia.

TAG DER GRÜNDUNG

Keynote,
Workshops &
Impulsvortrag,
Info-Area
und vieles mehr

GRUENDERTAG.AT

JETZT
DURCH
STARTEN

KSV1870
Kärntner
Wirtschaftsförderungs
Fonds

WKO
WIRTSCHAFTSKAMMER KÄRNTEN
AUSSENWIRTSCHAFT
österreichisches
patentamt

iw
KÄRNTEN

startup
carinthia

AMS
Arbeitsmarktservice
Kärnten

KSW
KAMMER DER STEUERBERATER:INNEN
UND WIRTSCHAFTSPRÜFER:INNEN
LANDESSTELLE KÄRNTEN

SVS
Gemeinsam gesünder.

ONLINEHELDEN
**MAKERSPACE
CARINTHIA**

WKO
WIRTSCHAFTSKAMMER KÄRNTEN
GRÜNDERSERVICE

WIFI
WKO

Unternehmerisches Mindset

- Es ist nicht das, was Sie denken

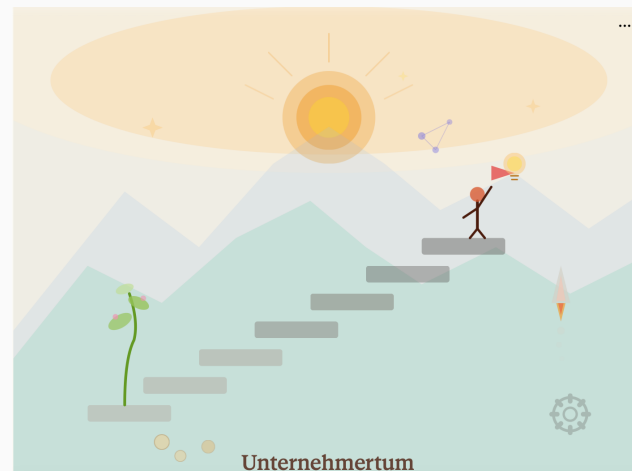
Das 3cl-Prinzip 

Eithne Knappitsch



~~Entre-NOpreneur~~
Syndrom

Was sehen Sie, wenn Sie an Unternehmer:innen denken?



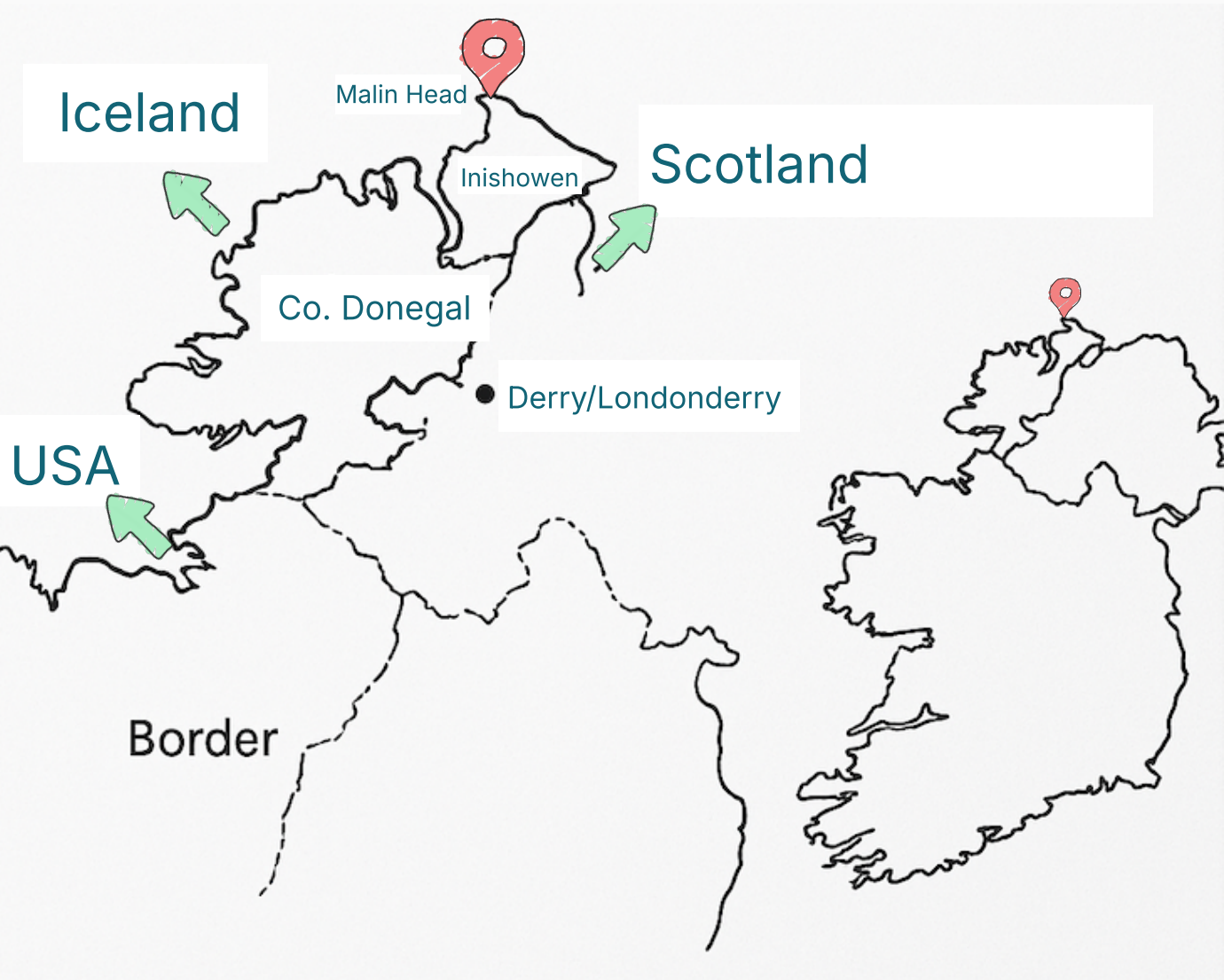
Generiert von Claude

Image created



👍 🗨️ ...

Generiert von Chatgpt





~~Der Mythos des einsamen Genies.~~





**Mindset ist wichtig.
Aber nicht ausreichend.**







**Unternehmertum ist ist keine Einzelleistung.
Es ist relational.**

65%



scheitern an Cofounder:innen-Konflikten.

43% müssen den Mitgründer*innen auskaufen.

*Cohn/HBR 2022
Wasserman/HBR 2008*

**Nicht an
Ideen**



Beziehungssystem:

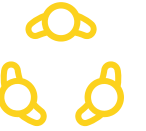
Team

Kund:innen

Investor:innen

Partner:innen

...



Welche Beziehung entscheidet gerade über Ihren Erfolg?

**30 Sek. Denkzeit - 3-4 Min.
Austausch**

**Nicht nur Mindset.
Skillset.**

**Was, wenn
Unternehmertum
ein Cocktail wäre?**

DAS 3CL PRINZIP



Conscious
Collaborative
Compassionate
Leadership





**Collaborative
leadership:**

**Kollaboratives
Führen**



Conscious leadership:

**(sich selbst und
andere) Bewusst
führen**



Compassionate Leadership:

Mitfühlendes Führen

1. Conscious Leader

**Bewusstsein steuert
Entscheidungen**

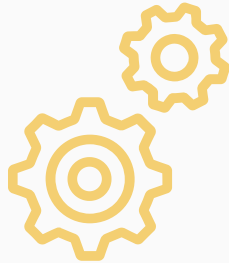




Selbstwahrnehmung.



Authentizität.



Klare Werte.

15%



**haben ausreichend
Selbstwahrnehmung.**

Wir brauchen andere, um uns selbst zu sehen.

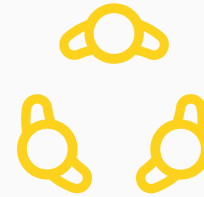
2. Collaborative Leader

Koordination steuert Umsetzung





Beziehungsaufbau.



**Team-Empowerment
(Befähigung).**



**Unsicherheiten
gemeinsam tragen.**



Beziehungsaufbau =

Zuhören +

Vertrauen +

Präsenz +

Perspektivwechsel

3. Compassionate Leader

Vertrauen ermöglicht Wachstum





Empathie



**Prosoziales
Handeln**



(Selbst)Mitgefühl

2026:

**Die am schnellsten
wachsenden Skills:**

Kommunikation.

Führung.

Beziehungen.

LinkedIn Skills on the Rise 2026

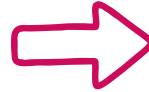
**Keine dieser
Zutaten
entsteht allein.**



**Was passiert, wenn eine
Zutat fehlt?**

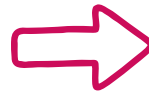


**Bewusstsein ohne
Zusammenarbeit**



Isolation

**Zusammenarbeit
ohne Bewusstsein**



Fehlentscheidungen

**Vertrauen ohne
Struktur**



Stillstand



Was macht eine unternehmerische Entscheidung gut?

...diskutieren Sie.

Beziehungsaufbau =

Zuhören +

Vertrauen+

Präsenz +

Perspektivwechsel

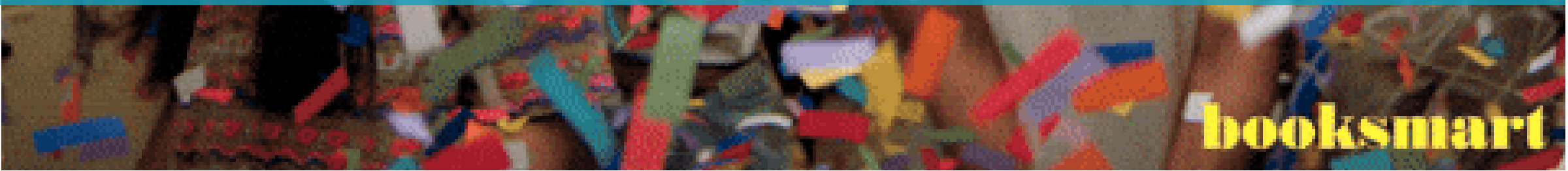


**Das ist Unternehmertum
in der Praxis.**

**Nicht die klügste Person.
Nicht die größte Idee.**



**Beziehungen sind Strategie.
Strategie beginnt bei Beziehungen.**



booksmart

...doch
untermehmerisch
genug





POWERED BY

Kärntner
SPARKASSE 

WKO 
WIRTSCHAFTSKAMMER KÄRNTEN
GRÜNDERSERVICE

IN KOOPERATION MIT

build!
GRÜNDUNGSZENTRUM KÄRNTEN

see:PORT 
innovate and create @ the lake

BABEG
Success
in Carinthia.



Keynote,
Workshops &
Impulsvortrag,
Info-Area
und vieles mehr

Vielen Dank



Eithne Knappitsch

Conscious · Collaborative · Compassionate


GRÜNDERTAG.AT

JETZT
DURCH
STARTEN

KSV1870
Kärntner
Wirtschaftsförderungs
Fonds

WKO 
WIRTSCHAFTSKAMMER KÄRNTEN
AUßERWIRTSCHAFT
**österreichisches
patentamt**

iw
KÄRNTEN

 **startup
carinthia**

AMS
Arbeitsmarktservice
Kärnten

KSW KAMMER DER STEUERBERATER:INNEN
UND WIRTSCHAFTSPRÜFER:INNEN
LÄNDESSTELLE KÄRNTEN

SVS
Gemeinsam gesünder.













ONLINEHELDEN

 **MAKERSPACE
CARINTHIA**

WKO 
WIRTSCHAFTSKAMMER KÄRNTEN
FRAU IN DER WIRTSCHAFT

WIFI
WKO 

Links

-  LinkedIn Corporate Communications (2026). Skills on the Rise 2026.
-  Noam Wasserman (2008). The Founder's Dilemma. Harvard Business Review. <https://hbr.org/2008/02/the-founders-dilemma>
-  Alisa Cohn (2022). How Cofounders Can Prevent Their Relationship from Derailing. Harvard Business Review. <https://hbr.org/2022/04/how-cofounders-can-prevent-their-relationship-from-derailing>
-  Jared S. Allen, Regan M. Stevenson, Ernest H. O'Boyle, and Scott Seibert (2020). What matters more for entrepreneurship success? A meta-analysis comparing general mental ability and emotional intelligence in entrepreneurial settings. Strategic Entrepreneurship Journal <https://doi.org/10.1002/sej.1377>
-  Rajeev Daswani (2021). 10 Traits that every Conscious Leader should Master. LinkedIn <https://www.linkedin.com/pulse/10-traits-every-conscious-leader-should-master-rajeev-daswani>
-  Laurel Donnellan (2022). What is Compassionate Leadership?. Forbes <https://www.forbes.com/sites/laureldonnellan/2022/09/28/what-is-compassionate-leadership/>
-  DRBU Staff (2023). Nipun Mehta on Wisdom, Compassion, and Relationships in the Age of Artificial Intelligence <https://www.drbu.edu/news/nipun-mehta-on-wisdom-compassion-and-relationships-in-the-age-of-artificial-intelligence/>
-  Institut für Actsamkeit, Verbundenheit, Engagement (2022) Begriffe definieren: Empathie oder Mitgefühl <https://ave-institut.de/empathie-mitgefuehl-oder-mitleid/>
-  Reto Weishaupt (2019) Empathie, Mitgefühl, Mitleid - Erkenne den Unterschied und handle Mitfühlend <https://mindfulmind.ch/empathie-mitgefuehl-mitleid-erkenne-den-unterschied-und-handle-mitfuehlend/>
-  Eva de Mol, Feff Pollack, and Violet T. Ho (2018). What Makes Entrepreneurs Burn Out. HBR. <https://hbr.org/2018/04/what-makes-entrepreneurs-burn-out>
-  Rich Frenandez and Steph Stern (2020). Self-Compassion will Make You a Better Leader. HBR. <https://hbr.org/2020/11/self-compassion-will-make-you-a-better-leader>
-  Rasmus Hougaard, Jacqueline Carter, and Jason Beck (2028). Are you a Compassionate Leader? HBR. <https://hbr.org/2018/05/assessment-are-you-a-compassionate-leader>



**Mehr über
Beziehungsintelligenz?
Vernetzen wir uns.**

Elements of Relational Dynamics



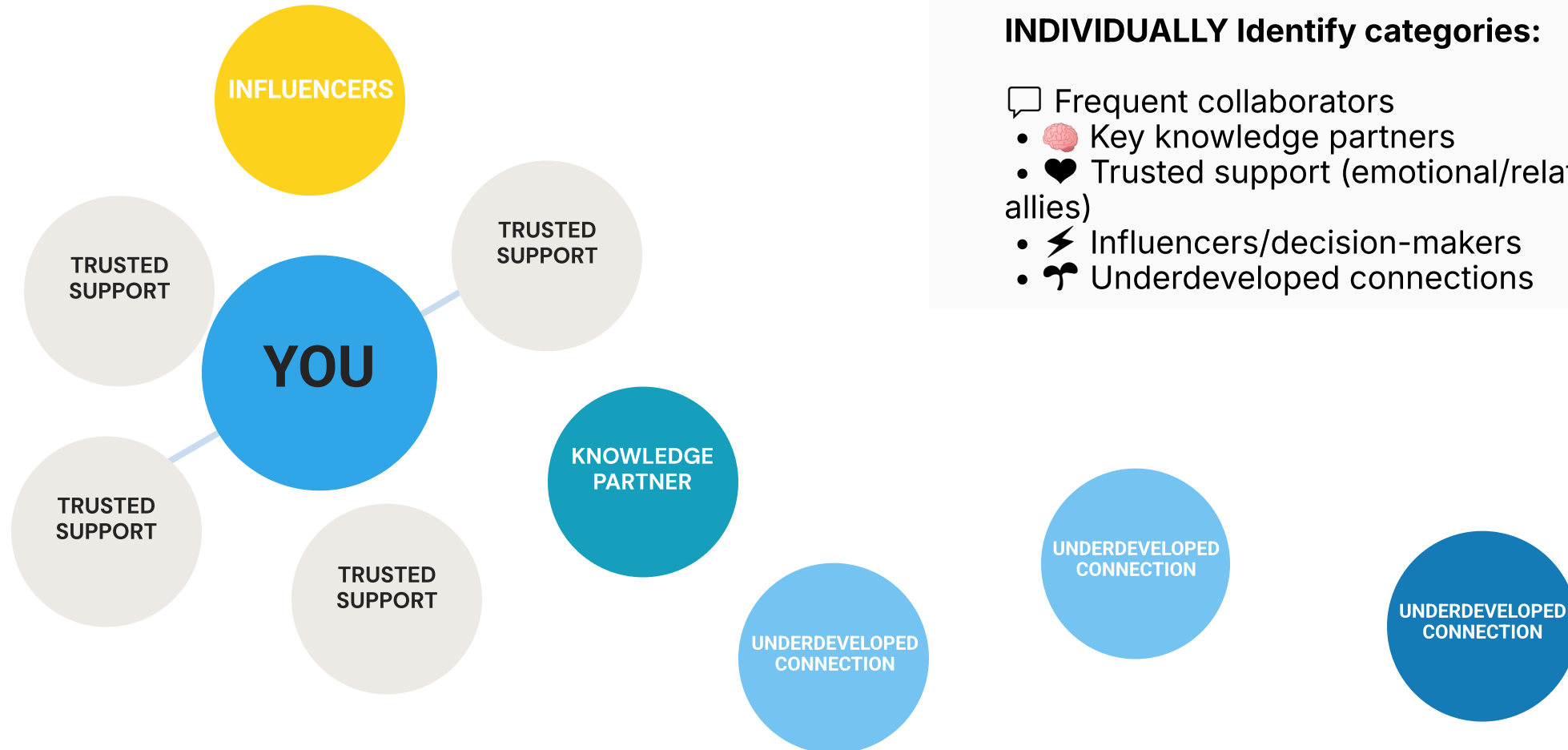
'Relational infrastructure' requires design

- Do not assume relationships will 'self-organize'.
- Invest time at the beginning in getting to know each other.
- Make expectations explicit.
- Talk about how decisions will be made and how conflict will be handled.
- Recognizing and balancing power asymmetries where possible.
- Know your own communication and work preferences, as well as your organizational culture

Relationship Map

Purpose: Visualize your current relationships

Instructions: Write your name in the center and map key people around you — think of collaborators, team members, mentors, partners, etc.



INDIVIDUALLY Identify categories:

- 🗨️ Frequent collaborators
- 🧠 Key knowledge partners
- ❤️ Trusted support (emotional/relational allies)
- ⚡ Influencers/decision-makers
- 🌱 Underdeveloped connections